

CÔNG TY CP XD HẠ TẦNG CII
(CII E&C)
185 Hoa Lan, P.2, Q.Phú Nhuận, Tp.HCM

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

TP. Hồ Chí Minh, ngày 12 tháng 04 năm 2018.

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2017 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2018

PHẦN I: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2017

I. Đặc điểm môi trường kinh doanh

1. Bối cảnh chung

Kinh tế Việt Nam năm 2017 có biến động mạnh khi GDP quý 1/2017 so với cùng kỳ tăng trưởng âm, quý 3 và 4 đã bắt đầu phục hồi góp phần đưa GDP cả năm đạt 6,81%.

Tuy nhiên, tình hình kinh tế, xã hội vẫn còn nhiều rủi ro không thể kiểm soát được như : Rủi ro về lãi suất, rủi ro về giá vật tư, vật liệu đầu vào luôn biến động tăng, gây áp lực về tài chính cũng như việc kiểm soát giá thành sản phẩm.

2. Những nhân tố ảnh hưởng đến kết quả hoạt động SXKD của Công ty

2.1. Thuận Lợi

- Nỗ lực thực hiện cải cách các thủ tục hành chính của Chính phủ giúp cải thiện môi trường kinh doanh, thuận lợi cho việc đầu tư và triển khai các dự án của Công ty.
- Thương hiệu Công ty cổ phần xây dựng Hạ Tầng CII ngày càng được nhiều Chủ đầu tư tín nhiệm đánh giá cao, nên rất thuận lợi trong việc cạnh tranh đấu thầu, tìm kiếm các công trình có giá trị xây lắp lớn, góp phần nâng cao giá trị sản lượng lượng của công ty cũng như nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Công ty Cổ phần đầu tư kỹ thuật hạ tầng TPHCM là một cổ đông lớn của công ty, hiện nay đã và đang làm chủ đầu tư một số dự án lớn như: Dự án mở rộng Xa Lộ Hà nội, Dự án Trung Lương- Mỹ Thuận, Dự án Hồ Trung Tâm, Dự án cầu đường Bình Triệu 2 nên thuận lợi trong việc kiêm việc làm.
- Hiện nay có nhiều dự án bất động sản đang triển khai đồng loạt, thị trường đang phát triển nóng trở lại tạo cơ hội tìm kiếm công việc cho công ty.

2.2. Khó khăn

- Các dự án BOT ngày càng được siết chặt. Ngân hàng hạn chế cho vay, các định kiến xã hội về dự án BOT, BT.
- Giá cả nguyên vật liệu phục vụ xây dựng như sắt, thép, đá cát... tăng mạnh trong thời gian vừa qua, gây khó khăn cho việc kiểm soát giá thành và áp lực tài chính cho công ty.

- Hiện nay ngân sách nhà nước đầu tư cho các công trình hạ tầng hạn chế nên gây khó khăn cho công ty trong việc tìm kiếm các công trình mới.
- Trong cơ chế thị trường ngày càng có nhiều doanh nghiệp thi công xây dựng ra đời, làm cho số đối thủ ngày càng tăng, môi trường cạnh tranh ngày càng gay gắt. Trong ngành xây dựng nhiều doanh nghiệp đấu thầu bỏ giá thấp làm cho việc trúng thầu ngày càng khó khăn hơn.

II. Những nét nổi bật trong kết quả hoạt động của Công ty trong 2017

- Từng bước hoàn thiện Hệ thống quản lý Công ty.
- Tiếp nhận và tái cấu trúc thành công Công ty cổ phần cơ khí điện Lữ Gia (Lugiaco).
- Củng cố phát triển ổn định 03 Công ty con trực thuộc.
- Tiếp tục thi công các dự án chính như: Dự án Xa lộ Hà Nội, Dự án Đầu tư XDHTKT Khu dân cư phía Bắc và Đường trực Bắc Nam (Từ chân cầu Thủ Thiêm đến đường Mai Chí Thọ), Dự án đường cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận và Dự án Đầu tư nâng cấp, mở rộng và xây dựng QL60. Khu dân cư Hưng Phú, Khu công nghiệp Phú Mỹ.
- Triển khai thi công công trình nhà ở Lake View (Lô 3.1. Lô 4.7) Khu đô thị mới Thủ Thiêm.
- Niêm yết cổ phiếu Công ty lên Sở giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh trong tháng 5/2017.
- Tiếp tục xúc tiến để tìm kiếm các dự án mới.

1. Kết quả hoạt động trong năm như sau:

1.1 Tình hình thực hiện kế hoạch:

Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2016	KH 2017	TH 2017	TH so với KH	2017 so với 2016
Doanh thu thuần	Triệu Đồng	875.545	1.349.416	900.468	66,7%	102,8%
Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	68.649	101.206	109.435	108,1%	159,4%
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	54.887	80.965	90.292	111,5%	164,5%
Tỷ lệ lợi nhuận trước thuế/ DTT	%	7,8%	7,91%	12,15%	162%	146,7%

Năm qua, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chỉ đạt 66,7% so với kế hoạch, tuy nhiên vẫn cao hơn năm 2016. Hoạt động của Công ty có hiệu quả hơn, thực hiện tiết kiệm chi phí, góp phần làm lợi nhuận trước thuế tăng lên. Ngoài ra Công ty có phát sinh khoản thu nhập từ việc hoàn tất việc nhận chuyển nhượng cổ phần giá rẻ của CTCP Cơ khí Điện Lữ Gia giúp lợi nhuận trước thuế hoàn thành kế hoạch 2017 và tăng 59,4% so với năm 2016.

1.2. Nhận xét:

1.2.1. Các mặt làm được

- Nội bộ đoàn kết, Công ty phát triển theo đúng định hướng của Công ty mẹ và Hội đồng quản trị đề ra.
- Niêm yết cổ phiếu Công ty lên Sở giao dịch chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh trong tháng 5/2017.
- Các dự án trọng điểm như dự án khu đô thị mới Thủ Thiêm và dự án Đầu tư nâng cấp, mở rộng và xây dựng QL60 được tổ chức thi công một cách khoa học, đảm bảo chất lượng công trình và tiến độ đề ra.
- Năm 2017 Công ty đảm bảo đủ vốn đáp ứng kịp thời cho sản xuất, không có trường hợp nợ xấu.
- Tổ chức tốt công tác lập dự toán, đối với một số dự án mới triển khai Công ty đã tổ chức theo sát hồ sơ dự toán từ lúc ban đầu. Khảo sát, rà soát giá cả các loại vật tư, vật liệu đưa vào hồ sơ phù hợp với thực tế thông qua công tác thẩm định giá.
- Các Công ty con phát triển ổn định, đúng định hướng đã đề ra. Trong đó Công ty TNHH MTV vật liệu xây dựng CII E&C, Công ty cổ phần Cơ khí-Điện Lữ Gia hoàn thành vượt mức kế hoạch đặt ra.

1.2.2. Tồn tại, nguyên nhân

Doanh thu trong năm 2017 chỉ đạt 66,7% so với kế hoạch do các nguyên nhân sau:

- Một số công dự án mới không triển khai được như dự kiến trong kế hoạch điển hình như dự án Quốc lộ 60, dự án Trung lương –Mỹ Thuận do vướng các thủ tục pháp lý, công tác duyệt hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công, dự toán chậm.
- Các dự án chưa có mặt bằng để thi công gồm: Các gói thầu SH 9A, SHT 10A thuộc dự án Mở rộng Xa lộ Hà Nội do phải phối hợp với dự án tuyến đường sắt đô thị bàn để giao mặt bằng theo từng giai đoạn nên ảnh hưởng đến tiến độ thi công chung của dự án.
- Gói thầu SHT- 2A phải tạm ngưng thi công do điều chỉnh thiết kế hệ thống thoát nước dọc trên tuyến, gói thầu SH12 và gói thầu 12 A đường chính phải điều chỉnh thiết kế cho phù hợp với các công trình lân cận như đường vào bến xe Miền Đông mới.
- Mặc dù rất nỗ lực tìm kiếm các dự án mới tuy nhiên trong năm 2017 mới ký kết được 2 dự án là: Khu Dân cư Hưng Phú và dự án khu công nghiệp Phú Mỹ.

1.3. Kết quả triển khai dự án:

1.3.1. Dự án Xa lộ Hà Nội:

- Tình hình thực hiện của các gói thầu khởi công giai đoạn (2013 -2014) đến nay:

ĐVT: tỷ đồng

STT	Tên gói thầu	Sản lượng đã thực hiện	Giá trị HĐ	Tỷ lệ hoàn thành
1	Gói thầu SHP-5A	51,2	52,7	96,96%
2	Gói thầu SHT-8A	64,0	64,2	99,69%
3	Gói thầu BS2	44,3	44,4	99,77%
4	Gói thầu SHP-7A	73,0	104,9	69,59%
5	Gói thầu SHP-3A	59,8	105,9	56,47%

Đánh giá: Đến nay đã bàn giao được các gói thầu SHP-5A, SHT 8A, BS2, tất cả các gói thầu trên đều chậm tiến độ. Nguyên nhân do địa phương chậm trễ trong việc bàn giao mặt bằng, chỉ bàn giao theo dạng da beo, đến nay vẫn chưa bàn giao dứt điểm mặt bằng các gói thầu: Gói thầu SHP-7A, SHP-3A nên đơn vị không thể tổ chức thi công.

- Các gói thầu khởi công từ cuối năm 2015 và năm 2017.

ĐVT: tỷ đồng

STT	Tên gói thầu	Sản lượng đã thực hiện	Giá trị HĐ	Tỷ lệ hoàn thành
1	Gói thầu SHT-6A	98,8	159,7	61,87%
2	Gói thầu SHT-10A	17,2	46,6	36,91%
3	Gói thầu SHT-2A	32,1	195,3	16,44%
4	Gói thầu SH-9A	14,83	162,14	9,15%
5	Gói thầu 12A (sửa chữa đường chính)	22,612	25,7	87,82%
6	SH12 (đường song hành) và 12A mở rộng đường chính)	Điều chỉnh bản vẽ thiết kế thi công		

Đánh giá: Các gói thầu trên đều chậm tiến độ, nguyên nhân do vướng đền bù giải tỏa mặt bằng và chưa hoàn thiện hồ sơ thiết kế thi công điều chỉnh.

**1.3.2. Dự án Đầu tư XDHTKT Khu dân cư phía Bắc và Đường trục Bắc Nam
(Từ chân cầu Thủ Thiêm đến đường Mai Chí Tho):**

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Tên gói thầu	Sản lượng đã thực hiện	Giá trị HĐ	Tỷ lệ hoàn thành
1	Gói XL1	313,5	365,3	85,82%
2	Gói XL2	149,6	209,5	71,41%

Đánh giá: Đạt tiến độ theo kế hoạch, tuy nhiên vẫn còn một số điểm bị vướng giải phóng mặt bằng và đường đang lưu thông nên không thể triển khai đồng bộ để hoàn thành toàn bộ dự án.

1.3.3. Dự án đường Cao tốc Trung lương Mỹ Thuận:

STT	Tên gói thầu	Sản lượng thực hiện tạm tính
1	Gói thầu XL04	86,4 tỷ
2	Gói thầu XL06	2,5 tỷ
3	Gói thầu XL07	7,2 tỷ
4	Gói thầu XL09, XL01a, XL14	Chuẩn bị triển khai thi công

Đánh giá: Đến nay hợp đồng thi công chính thức chưa được ký, dự toán, hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công, dự toán gói thầu chưa được phê duyệt.

1.3.4. Dự án Đầu tư, nâng cấp, mở rộng và xây dựng QL60.

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Tên gói thầu	Sản lượng thực hiện	Giá trị HĐ	Tỷ lệ hoàn thành
1	Gói thầu XL01	50,2	83,4	60,19%
2	Gói thầu XL04	27,8	123,9	22,44%
3	Gói thầu XL05	33,2	130,1	25,52%
4	Gói thầu XL06	10,4	87,2	11,93%

Đánh giá: Thi công đạt tiến độ, tuy nhiên tình hình giải ngân, thanh toán cho nhà thầu còn chậm, hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công duyệt chậm, ảnh hưởng đến công tác triển khai ngoài hiện trường và tiến độ thi công.

1.3.5. Dự án Khu nhà ở Hưng Phú:

- **Sản lượng:** 33,0/68,0 tỷ đạt 48 %.
- **Đánh giá:** Chậm tiến độ do hồ sơ thiết kế điều chỉnh phát sinh chưa hoàn thiện ảnh hưởng đế tiến độ. Ngoài ra công tác giải phóng mặt bằng còn bị vướng chưa hoàn thành.

1.3.6. Dự án KCN Phú Mỹ:

- **Sản lượng:**
 - **Cầu D2:** Sản lượng thực hiện: 9,2 /13,4 tỷ đạt 69 %.
 - **Cầu D3:** hiện đang vướng mặt bằng chưa triển khai được.
- **Đánh giá:** Chậm tiến độ do vướng hồ sơ thiết kế thay đổi nhiều lần, duyệt chậm biện pháp thi công, giấy phép thi công.

1.4. Công tác quản trị tại Công ty

1.4.1. Tình hình lao động

- Tổng số lao động đầu kỳ: 01/01/2017: 131 người
- Tổng số lao động cuối kỳ: 31/12/2017: 130 người
- Tăng/giảm trong kỳ: 01 người
- Trong đó:

SL/Trình độ	Thạc sỹ	Đại học	Cao đẳng	Trung/sơ cấp	CNKT	LĐ khác	Tổng
Số người	02	65	15	9	29	10	130

1.4.2. Chế độ chính sách

- Bảo đảm việc trả lương, thưởng kịp thời, thực hiện tốt các chế độ chính sách cho người lao động, không nợ lương và bảo hiểm
- Thu nhập bình quân : 15,7 triệu/người/tháng
- Tổ chức thành công Hội nghị người lao động, khám sức khỏe định kỳ.
- Tổ chức tốt nơi ăn nghỉ cho người lao động thi công tại các công trường (lán trại, điện nước, điện thoại, Internet. . .).
- Tổ chức các phong trào giao lưu văn hóa, văn nghệ, TDTT tại văn phòng Công ty cũng như tại các Công trường: Tổ chức ngày Tết thiếu nhi 01/6 cho các cháu và gia đình (152 lượt người tham gia), tham quan du lịch Hồng Kông (120 người tham gia), tham gia Teambuilding do CII Group tổ chức, tổ chức giải bóng đá Xây dựng dân dụng mở rộng (12 đội tham gia).

1.4.3. Công tác thương hiệu

- Công ty luôn chú trọng đến công tác thương hiệu, toàn bộ hoạt động về thương hiệu CII E&C tuân thủ theo bộ chỉ dẫn thương hiệu đã ban hành.
- Quá trình nhận diện và đánh giá thương hiệu được thể hiện thông qua hình ảnh tại nơi làm việc: Logo, ứng dụng văn phòng, cam kết về chất lượng, tiến độ.

Tại các dự án đều được trang bị biển hiệu, biển báo to rõ ràng, văn phòng ban điều hành được xây dựng khang trang, sạch đẹp, trang Web Công ty cũng được cập nhật thường xuyên, lao động trên công trường đều mặc đồng phục, trang bị bảo hộ lao động, xe máy thi công đều gắn logo Công ty.

1.4.4. Công tác quản lý chi phí

- Tất cả các dự án trước khi thi công đều được lập kế hoạch sản xuất, kế hoạch chi phí để làm cơ sở kiểm soát đánh giá hàng tháng, quý năm và sau khi hoàn thành. Tất cả các dự án sau khi hoàn thành đều được đánh giá kịp thời, bảo đảm về quản lý chi phí .
- Một số dự án bị vướng mặt bằng thi công không thể triển khai đồng loạt phải kéo dài thời gian thi công dẫn đến phát sinh về chi phí quản lý, chi phí chung, làm tăng ca xe, máy, nhân công chờ việc và vật liệu hao phí nhiều hơn so với định mức quy định.

2. Tình hình tài chính của Công ty trong năm 2017

2.1. Tình hình tài sản

ĐVT: Triệu đồng

STT	Tiêu chí	2016	2017	% Tăng/ Giảm
1	Tài sản ngắn hạn	1.163.208,78	1.654.143,26	42,21%
2	Tài sản dài hạn	141.093,01	318.320,44	125,61%
3	Tổng tài sản	1.304.301,79	1.972.463,71	51,23%

Năm 2017, quy mô Công ty được mở rộng, tổng tài sản tăng thêm 51,23% chủ yếu do sự tăng thêm của hàng tồn kho, tài sản cố định và khoản đầu tư tài chính dài hạn.

2.2. Tình hình nợ phải trả

ĐVT: Triệu đồng

STT	Tiêu chí	2016	2017	% Tăng/ Giảm
1	Nợ ngắn hạn	828.475,01	1.445.611,73	74,49%
2	Nợ dài hạn	10.812,32	16.201,44	49,84%
3	Tổng nợ	839.287,33	1.461.813,17	74,17%

Tổng khoản nợ của CII E&C năm 2017 tăng thêm 74,17% đến từ các khoản người mua trả tiền trước và các khoản vay ngắn hạn bổ sung vốn lưu động và thực hiện bảo lãnh cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

2.3. Ảnh hưởng của chênh lệch lãi vay

ĐVT: Triệu đồng

STT	Tiêu chí	2016	2017
1	Vay ngắn hạn	504.910,51	683.128,45
2	Vay dài hạn	10.812,32	10.357,17
3	Chi phí lãi vay	36.983,26	59.446,57
4	Chi phí lãi vay/doanh thu thuần	4,47%	7,16%

Tỷ lệ chi phí lãi vay/doanh thu thuần của Công ty hiện ở mức 7,16% là mức an toàn, biến động của lãi suất không có sự ảnh hưởng lớn đến lợi nhuận của Công ty.

3. Hoạt động của các Công ty thành viên

STT	Công ty	Doanh thu 2017	Thực hiện/ Kế hoạch	Lợi nhuận trước thuế 2017
1	Công ty TNHH MTV NBB Quảng Ngãi (NQN)	39,3 tỷ	67%	1,5 tỷ
2	Công ty TNHH MTV Vật liệu xây dựng CII E&C (CII E&C-BM)	333,7 tỷ	102%	622,9 triệu
3	Công ty TNHH MTV Xây dựng dân dụng CII E&C (CII E&C-CC)	111,5 tỷ	37%	3,4 tỷ
4	Công ty CP Cơ khí - Điện Lữ Gia	201,6 tỷ	101 %	14,2 tỷ

PHẦN II: KẾ HOẠCH SXKD TRONG NĂM 2018

1. Mục tiêu dài hạn

- Xây dựng Công ty cổ phần xây dựng hạ tầng CII phát triển theo hướng trở thành một đơn vị mạnh hoạt động trong các lĩnh vực xây dựng hạ tầng giao thông, Xây dựng Dân Dụng và đầu tư kinh doanh bất động sản, kinh doanh dịch vụ theo hướng đa dạng hóa ngành nghề, đa dạng hóa sản phẩm.
- Để tạo ra giá trị lợi nhuận cao, ổn định công ty xây dựng chiến lược phát triển bền vững và dài hạn. Đổi mới phương pháp quản lý và bổ sung ngành nghề kinh doanh mới để xây dựng công ty từ một nhà thầu thi công sang tổng thầu và cuối cùng là nhà đầu tư mới có cơ hội tạo được doanh thu cao và ổn định lâu dài được.

2. Mục tiêu trong năm 2018

2.1. Công ty mẹ

2.1.1. Công tác tổ chức thi công các dự án

- Tiếp tục triển khai thi công và kiểm soát chất lượng, tiến độ tại các dự án đặc biệt là các dự án trọng điểm của Công ty đang thi công: Cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận. Đầu tư nâng cấp, mở rộng và xây dựng Quốc lộ 60. Hầm chui nút giao Trạm 2.
- Liên kết với các đối tác, nhà thầu phụ để tăng sức mạnh thi công như: Công ty cổ phần đầu tư xây dựng BMT trong lĩnh vực bê tông nhựa, Công ty TNHH nền móng Tam Đạt trong thi công cọc khoan nhồi.
- Xây dựng mô hình quản lý Tổng thầu để quản lý thực hiện các dự án.

2.1.2. Bổ sung ngành nghề kinh doanh

Nghiên cứu mở rộng ngành nghề kinh doanh: Kinh doanh bất động sản, Dịch vụ quản lý vận hành tòa nhà, Tư vấn thiết kế xây dựng dân dụng.

2.1.3. Nghiên cứu đầu tư công nghệ mới

- Nghiên cứu đầu tư công nghệ cào bóc, tái chế bê tông nhựa mặt đường, đây cũng là một xu thế mới phục vụ công tác duy tu bảo dưỡng, sửa chữa đường trong xây dựng giao thông.
- Công nghệ này hiện nay đã áp dụng thử nghiệm tại dự án mở rộng quốc lộ 1, Ninh Nhuận, dự án sửa chữa đường chính Xa lộ Hà Nội được Chủ đầu tư và cơ quan quản lý nhà nước đánh giá rất cao về mặt chất lượng và tiến độ.

2.1.4. Hoàn chỉnh cải tiến hệ thống quản lý

- Rà soát, điều chỉnh các điểm chưa phù hợp của Quy chế quản lý tài chính, Quy chế đầu tư, thanh lý tài sản tại các Công ty con. Xây dựng, ban hành Quy chế

quản lý Công ty con, quy chế phối hợp giữa các Công ty con bằng việc thuê tư vấn đánh giá lại việc vận hành hệ thống quản lý này.

- Ban hành bộ Định mức để quản lý một cách chi tiết chi phí các hạng mục xây dựng tại các dự án để giảm thiểu chi phí sản xuất.
- Xây dựng, ban hành Chính sách thu hút nhân tài, chính sách thu nhập, chính sách hỗ trợ nhà ở để thu hút được các nhân sự có trình độ, chuyên môn cao.
- Áp dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý: Phần mềm kế hoạch làm việc theo từng, phần mềm quản lý dự án...

2.1.5. Cơ cấu lại bộ máy và nhân sự

- Tái cơ cấu bộ máy nhân sự của Công ty, đã cơ bản hoàn thành trong quý 1/2018.
- Tìm kiếm, tuyển dụng bổ sung vào bộ máy quản lý chức danh Phó Tổng Giám đốc đầu tư, Trưởng phòng phát triển. Tìm kiếm, tuyển dụng nhân sự cấp cao để bổ sung vào các chức danh quản lý của các Công ty con trực thuộc.
- Tuyển dụng, bổ sung nhân sự cho Phòng kiểm soát nội bộ để kiểm soát các hoạt động của Công ty con.
- Rà soát đánh giá lại năng lực, chuyên môn, năng lực điều hành, ý thức làm việc của từng cán bộ, nhân viên để cương quyết chấm dứt HDLĐ đối với những người không đáp ứng được yêu cầu công việc.

2.1.6. Xúc tiến tiếp thị các dự án mới

- Mở rộng đường Ung Văn Khiêm thuộc Dự án cầu đường Bình Triệu.
- Dự án Hồ Trung tâm thuộc khu dân cư bắc Thủ Thiêm.
- Mở rộng đầu tư sang lĩnh vực bất động sản: Trở thành nhà phân phối các dự án do CII Group đầu tư để kinh doanh.
- Nghiên cứu đầu tư mua một số vị trí trung tâm thương mại trong các tòa nhà tại khu Bắc Thủ Thiêm để kinh doanh cho thuê mặt bằng tạo nguồn thu ổn định và lâu dài.
- Tìm kiếm ít nhất 02 dự án thi công ngoài CII Group.

2.1.7. Xây dựng hình ảnh và hoạt động PR

- Xây dựng chương trình hành động trong việc quản lý cổ phiếu CII E&C trên sàn chứng khoán: Tăng cường công tác truyền thông cập nhật thông tin, quảng cáo trên Facebook của công ty, Cập nhật tình hình hoạt động công ty, các dự án khởi công trên trang WEB công ty. Tạo nguồn hoạt động cho công tác này.
- Làm Roadshow định kỳ 1 năm/ lần hoặc khi có các sự kiện lớn.

2.2.Các công ty thành viên

2.2.1. Công ty TNHH xây dựng dân dụng CII E&C

- Thi công hoàn thiện và bàn giao lô 3.1 trong 04/2018 cho chủ đầu tư.

- Tiếp tục triển khai thi công đảm bảo chất lượng và tiến độ dự án tòa nhà trong lô 4.7 và các công trình khác do CII Group làm Chủ đầu tư để tích lũy kinh nghiệm quản lý và thi công. Thi công hoàn thiện nhà mẫu lô 3.16 cho chủ đầu tư Hong Kong Land.
- Tìm kiếm góp vốn hoặc mua lại 01 Công ty TVTK dân dụng để nâng cao năng lực, tiến tới làm tổng thầu thiết kế - thi công.
- Thực hiện giải pháp cổ phần hóa để tăng vốn hóa cho công ty và xây dựng chế độ thu hút nhân sự quản lý giỏi về công ty như chế độ đãi ngộ lương bổng, nhà ở, cổ phần ưu đãi.
- Tiếp tục sàng lọc và tuyển chọn xây dựng đội thi công chủ lực trực thuộc công ty để nâng cao năng lực và khả năng cạnh tranh cho công ty.
- Đầu tư đổi mới công nghệ phù hợp với quy mô sản xuất kinh doanh để tạo ra sản phẩm chất lượng cao, tăng khả năng cạnh tranh về giá thành ở trong lĩnh vực Xây dựng dân dụng như: Cầu tháp, máy bơm bê tông, ván khuôn, giàn giáo, cù ván thép để tận dụng khai thác và khấu hao.
- Xúc tiến các dự án mới như: Toàn nhà 152 Điện biên phủ, quận Bình Thạnh, nhà mẫu của Hongkong Land, xúc tiến đấu thầu thi công tòa nhà lô 3.15, lô 3.16 do Hongkong Land làm chủ đầu tư trong khu đô thị Thủ Thiêm.

2.2.2. Công ty TNHH vật liệu xây dựng CII E&C

- Tái cấu trúc lại Công ty TNHH MTV Vật Liệu Xây Dựng CII E&C xây dựng lại đội ngũ cán bộ quản lý và các lực lượng bán hàng.
- Phát triển Công ty thành đơn vị kinh doanh vật tư chuyên nghiệp, ngoài việc bán hàng trong nội bộ CII Group, còn phát triển kinh doanh độc lập bên ngoài.
- Trong năm 2018 mục tiêu phải tìm kiếm hợp tác đầu tư hoặc mua 01 mỏ đá tại Đồng Nai, Bình Dương hoặc Bà Rịa-Vũng Tàu để sản xuất các sản phẩm đá, cát nhân tạo để kinh doanh lâu dài.
- Đối với sắt thép, xi măng xây dựng để áp dụng đại lý cho các nhà máy để tận dụng được lợi thế khách hàng lớn để được ưu đãi về giá đầu vào.
- Đồ trang trí nội thất: Nhập hàng số lượng lớn về bán lại cho khu dân cư trong khu đô thị Thủ Thiêm, mở showroom để kinh doanh trên thị trường.
- Khai thác trạm bê tông tươi để phục vụ các dự án trong khu Thủ thiêm và lân cận.

2.2.3. Công ty TNHH MTV NBB Quảng Ngãi

- Tiếp tục khai thác và kinh doanh có hiệu quả các mỏ đá hiện có.
- Đẩy mạnh công tác tiếp thị đá Granit phát triển mở rộng thị trường vào khu vực TPHCM.
- Xúc tiến đầu tư 01 dự án đổi hạ tầng lấy đất, hoặc mua lại 01 dự án bất động sản để kinh doanh và khai thác hiệu quả các mỏ đá có sẵn.

2.2.4. Công ty cổ phần Cơ khí - Điện Lữ gia

- Tiếp tục duy trì các khách hàng hiện có trên địa bàn TPHCM. Mở rộng thị trường các tỉnh miền Tây và Đông Nam Bộ.
- Nghiên cứu và đổi mới công nghệ để đa dạng hóa sản phẩm như: Trụ điện, tôn lượng sóng, lan can cầu, tấm chống chói trên đường giao thông...
- Xây dựng đội ngũ bán hàng chuyên nghiệp và có thể làm đại lý kinh doanh các loại bóng đèn điện gia dụng.
- Xây dựng đội ngũ kỹ thuật thi công điện, nước cho các công trình của CII Group làm chủ đầu tư.

3. Các chỉ tiêu trong kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018

ĐVT: Triệu đồng

TT	CHỈ TIÊU	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2017	So với năm 2017
1	Tổng giá trị sản lượng	1,777,567	986,293	180%
2	Doanh thu thuần	1,667,786	900,468	185%
	Doanh thu chính	1,468,786	830,401	177%
3	Chi phí	1,542,702	791,034	195%
	Trong đó: Tổng quỹ tiền lương	50,106	41,450	121%
4	Lợi nhuận trước thuế	125,084	109,434	114%
5	Lợi nhuận sau thuế	100,067	90,292	111%

Trên đây là một số kết quả chính mà Công ty Cổ phần xây dựng hạ tầng CII đã thực hiện được trong năm 2017 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét.

Trân trọng!

**BĐHCÔNG TY CP XD HẠ TẦNG CII
TỔNG GIÁM ĐỐC**



Phùng Văn Hiền